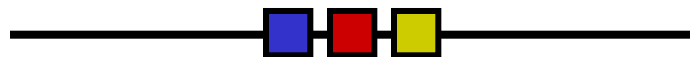


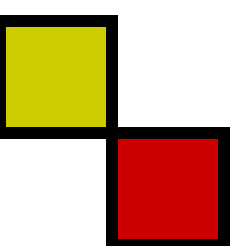
# 改革部会報告



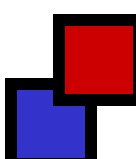
我々は歩む全ての人々に求められる  
以上の安心と快適を提供し続ける



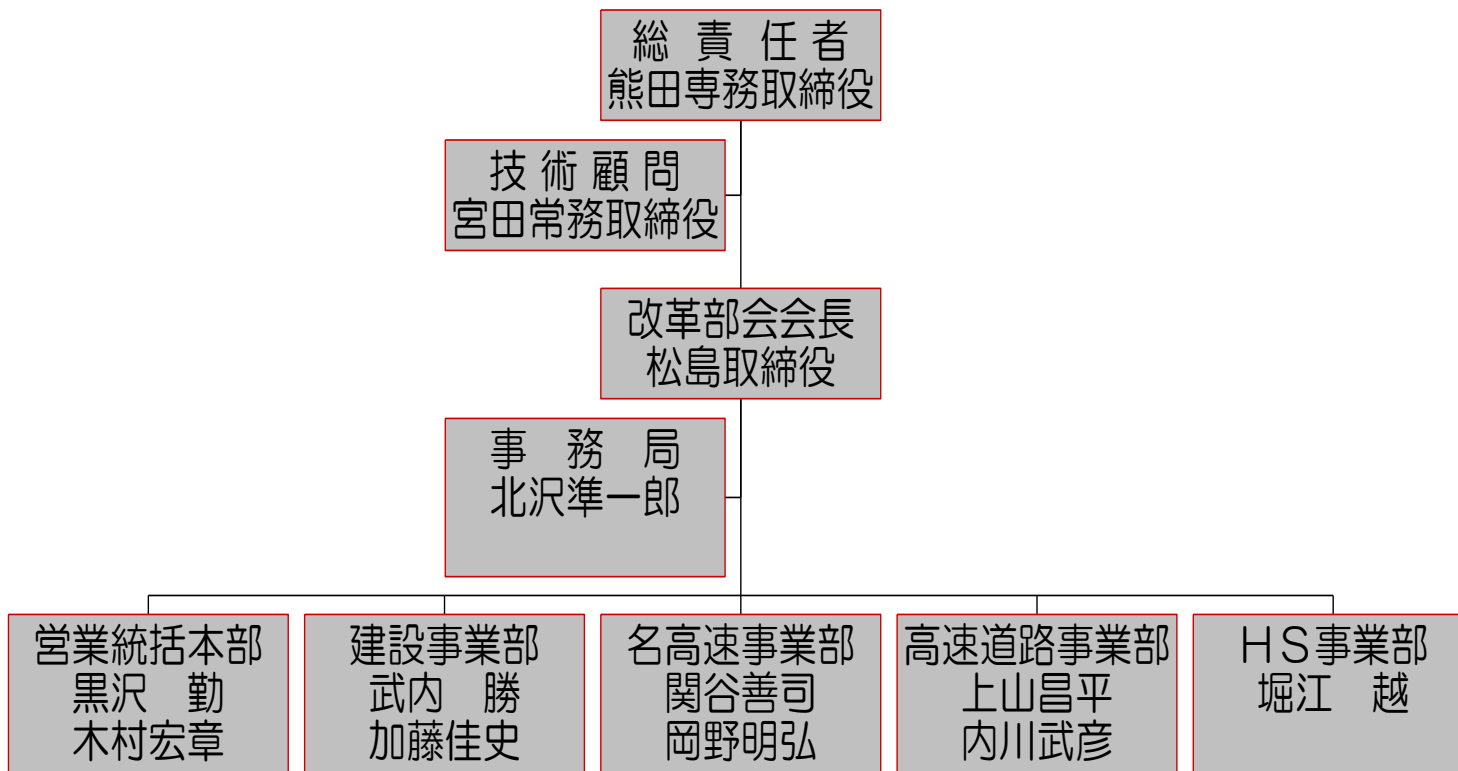
# 改革部会設立の経緯と目的



経営改善委員会（役員会）の経営改善計画に基づき第二次取組みとして改善諸策〔効率の良い人員体制・材料・外注・労務・諸経費の見直し〕〔価管理の徹底とコストダウン〕〔利益率の向上と改善改革〕の検討・立案・実施垂範・成果検証を行い『決算継続的営業利益1億円以上確保』の完遂を目的として改革部会が設立された現状の課題および問題点の抽出

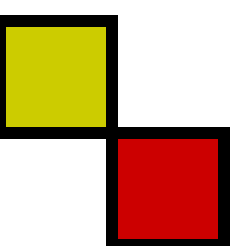
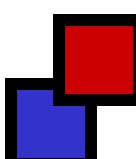


# 改革部会構成メンバー



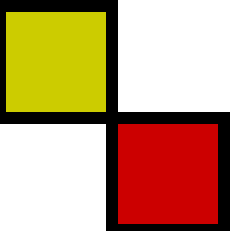
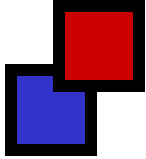


## 改革部会開催および経過報告 ①

- 
- 第 1 回部会 平成14年 5月17日 (金)
  - 第 2 回部会 平成14年 6月14日 (金)
  - 第 3 回部会 平成14年 7月12日 (金)
  - 第 4 回部会 平成14年 8月22日 (木)
  - 第 5 回部会 平成14年 9月13日 (金)
  - 第 6 回部会 平成14年10月11日 (金)
  - 第 7 回部会 平成14年12月13日 (金)
  - 第 8 回部会 平成15年 3月20日 (木)
- 

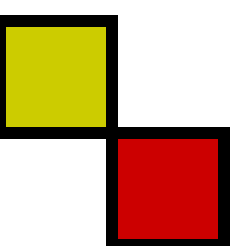
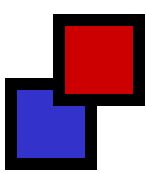


## 改革部会開催および経過報告②

- 第1回部会 現状の課題及び問題点の抽出
  - 第2回部会 現状の課題の発表及び問題点論議
  - 第3回部会 現状課題に対する具体的な行動計画施策の発表及び論議
- 
- 

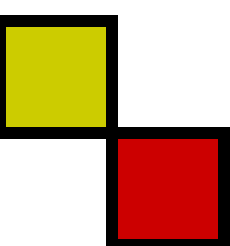
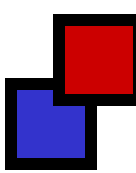


## 改革部会開催および経過報告 ③

- 第4回部会 業務分析による解析資料の説明分析結果による数値目標の発表
  - 第5回部会 長中期的ビジョン案による各数値目数値目標(原価削減案)に対する討議
- 
- 

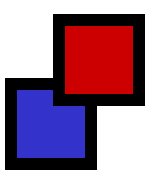


## 改革部会開催および経過報告 ④

- 
- 第 6 回部会 原価削減の数値目標に対する回答及び対応原価削減の数値目標の決定(第 1 回)
  - 第 7 回部会 原価削減の数値目標の決定(第 2 回)
- 



## 改革部会開催および経過報告 ⑤

- 第8回部会 原価削減の数値目標に  
対する検証方法各事  
業部の現況と問題点  
(提言項目)
- 





## 各事業部の成果(原価削減額) ①

建設事業部 40,480千円

(対売上高比2.31%減)

### ◆改善ポイント

全工事の直接工事費の売上高

比率を69.0%に改善

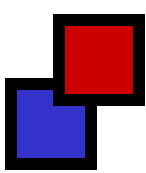


## 各事業部の成果(原価削減額) ②

名高速事業部 6,708千円  
(対売上高比0.96%減)

### ◆改善ポイント

業務見直しにより一部外注化  
することによる作業効率の改  
善





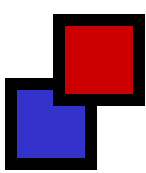
## 各事業部の成果(原価削減額) ③



高速道路事業部            21,461千円  
(対売上高比1.87%減)

### ◆改善ポイント

在庫管理、拘束手当の見直し  
及び管理職員の有効活用によ  
る改善





各事業部の成果（原価削減額）④



営業統括部

68千円

（対売上高比0.01%）

◆改善ポイント

運送費等の改善





## 各事業部の成果（原価削減額）⑤



HS事業部 **3,740千円**  
(対売上高比0.80%)

◆改善ポイント

バルクタンク変更に伴う改  
善





## 原価削減額の成果集計表



原価削減額計      72,457千円

(対売上高比1.5%削減)

※但し中長期ビジョン売上高

4,800,000千円





## 今後の取り組み

- 対売上高比**1.5%**原価削減案を平成15年度業績上で成果の検証方法を確定する(実行予算書と連動して検証)
  - 削減案を実行した場合の予測される事態の推移とその結果報告
  - 次になすべきアクションとしては平成14年度改革部会で取り残した現況と問題点(提言項目)の解決策の検討
- 